

# Monitor banenafsprak 2024

Sector- en organisatiecijfers

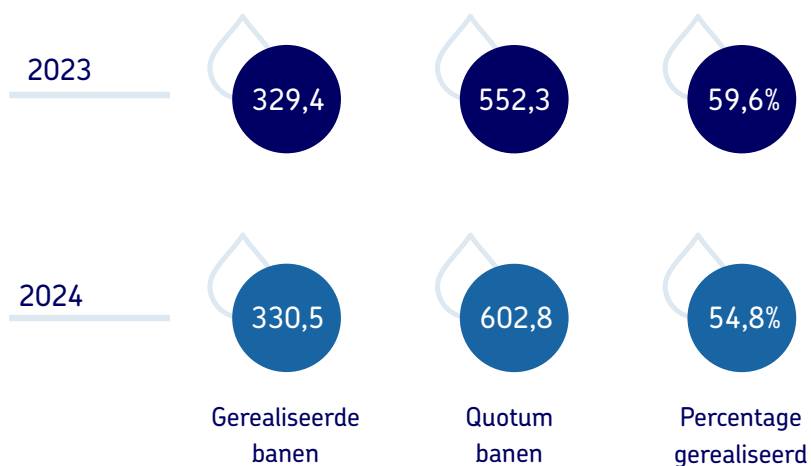
## Monitor Banenafpraak 2024

Jaarlijks inventariseert A&O fonds Waterschappen de stand van naleving Wet banenafpraak in de sector waterschappen. Hiervoor is in het voorjaar 2025 een uitvraag gedaan onder alle 33 organisaties die lid zijn van de Vereniging werken voor waterschappen en hiermee ook de cao van de sector waterschappen volgen. Van de 33 organisaties hebben 30 data aangeleverd over het aantal gerealiseerde banen in 2024 (respons 91 procent). In deze Monitor Banenafpraak 2024 presenteren wij de resultaten op sectorniveau.

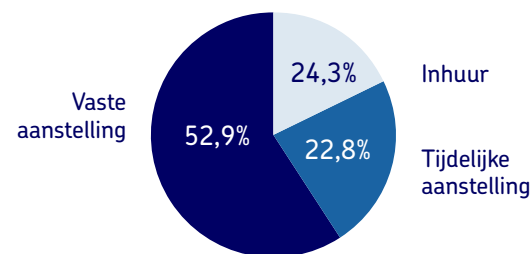
### Gerealiseerde banen sectorniveau

Op 31 december 2024 waren door de organisaties in de sector waterschappen tezamen 330,5 banen gecreëerd volgens berekening van de Quotumwet (zie bijlage). Een stijging van 1,1 banen ten opzichte van 2023 (plus 0,3 procent).

Het te behalen quotum in 2024 voor de sector totaal bedroeg 602,8 banen. Met 330,5 daadwerkelijk gerealiseerde banen eind 2024 is 54,8 procent van het totale quotum van 2024 gehaald. Dit percentage is lager dan dat van 2023 (59,6 procent).

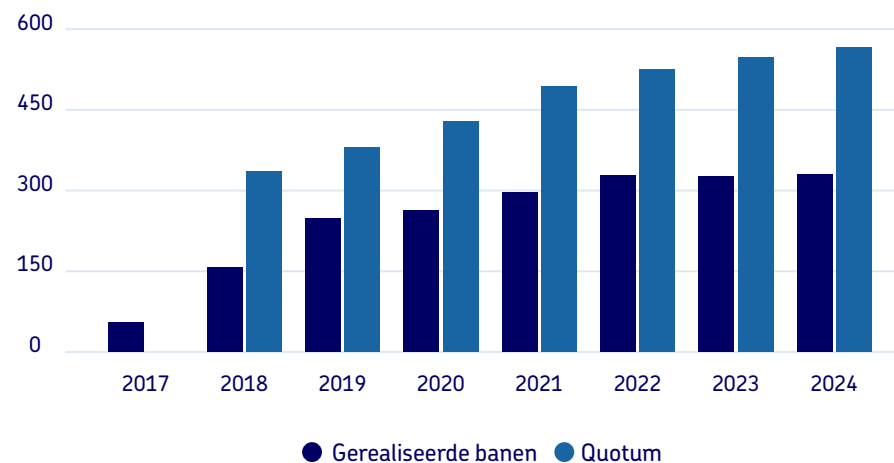


Van de 330,5 banen ging het bij 52,9 procent om een vaste aanstelling, bij 22,8 procent om een tijdelijke aanstelling en bij 24,3 procent om inhuur.



Sinds 2017 tot 2023 is het aantal gerealiseerde banen in de sector waterschappen gestegen. In 2020 (het eerste coronajaar) vond een lichte afvlakking plaats. In 2021 tot 2024 vindt er weer een lichte stijging plaats.

Het quotum voor de sector stijgt jaarlijks. Dit als gevolg van de geleidelijke stijging van het quotumpercentage en een toename van het aantal medewerkers in de sector (zie bijlage). Sinds 2019 schommelt het gerealiseerde percentage van het quotum rond de 60 en 65 procent.



## Gerealiseerde banen organisatieniveau

Hieronder de organisatieresultaten 2024 voor de 21 waterschappen en de 13 gelieerde organisaties, afgezet tegen de resultaten van 2023.

| Waterschappen (n=21)           | Gerealiseerde banen 2023 | Quotum banen 2023<br>(percentage gerealiseerd) | Gerealiseerde banen 2024 | Quotum banen 2024<br>(percentage gerealiseerd) |
|--------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|
| Aa en Maas                     | 13,0                     | 22,3 (59%)                                     | 14                       | 21,2 (67%)                                     |
| Brabantse Delta                | 9,2                      | 21,7 (42%)                                     | 14,1                     | 22,7 (62%)                                     |
| Delfland                       | 19,7                     | 22,2 (89%)                                     | 17,7                     | 24,7 (72%)                                     |
| De Dommel                      | 11,0                     | 20,9 (52%)                                     | 12,5                     | 20,7 (60%)                                     |
| Drents Overijsselse Delta      | 13,4                     | 24,5 (55%)                                     | 12                       | 25,5 (47%)                                     |
| Fryslân                        | 51,0                     | 25,1 (203%)                                    | 3                        | 26,4 (11%)                                     |
| Hollands Noorderkwartier       | 23,4                     | 34,0 (69%)                                     | 32,5                     | 35,5 (92%)                                     |
| Hollandse Delta                | 12,1                     | 23,9 (51%)                                     | 16,2                     | 25,3 (64%)                                     |
| Hunze en Aa                    | 2,2                      | 13,2 (17%)                                     | 0                        | 13,2 (0%)                                      |
| Limburg                        | 9,6                      | 15,7 (62%)                                     | 13,7                     | 37,5 (36%)                                     |
| Noorderzijvest                 | 9,9                      | 11,8 (84%)                                     | 11,9                     | 13,4 (89%)                                     |
| Rijn en IJssel                 | 7,4                      | 17,2 (43%)                                     | 6,2                      | 18,1 (34%)                                     |
| Rijnland                       | 20,7                     | 33,1 (63%)                                     | 26,4                     | 33,1 (80%)                                     |
| Rivierenland                   | 21,2                     | 34,9 (61%)                                     | 22                       | 37,4 (59%)                                     |
| Scheldestromen                 | 4,8                      | 17,8 (27%)                                     | 10,5                     | 18,6 (56,45%)                                  |
| Schieland en de Krimpenerwaard | 10,6                     | 14,7 (72%)                                     | 14,2                     | 16,2 ( 88%)                                    |

|                     |      |            |      |            |
|---------------------|------|------------|------|------------|
| Stichtse Rijnlanden | 2,3  | 66,2 (55%) | 1,3  | 28,3 (5%)  |
| Vallei en Veluwe    | 17,7 | 26,1 (9%)  | 20,1 | 25,4 (79%) |
| Vechtstromen        | 8,3  | 22,4 (79%) | 11,3 | 21,5 (53%) |
| Zuiderzeeland       | 8,9  | 20,1 (41%) | 11,5 | 14,4 (82%) |
| Waternet            | 36,5 | 13,2 (68%) | 44,8 | 77 (58%)   |

| Gelieerde organisaties (n=14) | Gerealiseerde banen 2023 | Quotum banen 2023<br>(percentage gerealiseerd) | Gerealiseerde banen 2024 | Quotum banen 2024<br>(percentage gerealiseerd) |
|-------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------|
| A&O fonds Waterschappen       | 0,0                      | 0,1 (0%)                                       | 0                        | 0,1 (0%)                                       |
| Aqualysis                     | 1,0                      | 2,4 (42%)                                      | 1                        | 2,6 (38%)                                      |
| AQUON                         | 3,0                      | 4,7 (64%)                                      | 3                        | 7,8 ( 25%)                                     |
| BSGW                          | 1,5                      | 5,5 (26%)                                      | 1,6                      | 5,8 (28%)                                      |
| BSR                           | 0,0                      | 2,4 (0%)                                       | 0,8                      | 2,3 (35%)                                      |
| GBLT                          | 3,3                      | 6,7 (49%)                                      | 3,3                      | 7,3 (45%)                                      |
| Noordelijk Belastingkantoor   | 1,1                      | 5,6 (20%)                                      | 2                        | 5,5 (36%)                                      |
| Regionale Belasting Groep     | 1,0                      | 4,1 (24%)                                      | 0,55                     | 4,4 (13%)                                      |
| STOWA                         | -                        | 0,4 (-)                                        | 0                        | 0,4 (0%)                                       |
| SVHW                          | 0,0                      | 3,2 (0%)                                       | 0                        | 2,8 (0%)                                       |
| Unie van Waterschappen        | -                        | 2,7 (-)                                        | 0                        | 2,5 (0%)                                       |
| Waterproef                    | 2,4                      | 2,5 (96%)                                      | 2,4                      | 2,4 (100%)                                     |
| Waterschapsbedrijf Limburg    | 3,1                      | 8,7 (36%)                                      | *                        | *                                              |
| Het Waterschapshuis           | 0,0                      | 2,1 (0%)                                       | 0                        | 1,4(0%)                                        |

\*De cijfers over 2024 van Waterschapbedrijf Limburg zijn samengevoegd met Waterschap Limburg

## Functies

Medewerkers uit de doelgroep Wet banenafpraak zijn binnen de sector werkzaam in een grote diversiteit aan functies. Dit betreft niet alleen ondersteunende functies, maar ook binnen het primaire proces van organisaties op verschillende afdelingen. Hieronder een overzicht van de afdelingen/taakgebieden waarop zij werkzaam zijn.

Projectondersteuning  
Beleidsondersteuning  
Beleidsuitvoering  
Fotograaf

Facilitair  
Beheer  
Schoonmaak  
Transport  
Magazijn  
Catering  
Bewaking  
Bode

Receptie  
Servicedesk  
Managementondersteuning  
Teamassistent  
Rondleidingen

ICT  
Data-analyse en -beheer  
GIS  
Procesautomatisering

Administratie  
DIV  
Archief  
Financiën  
Juridisch  
Vergunningverlening  
Communicatie  
Personeelszaken  
Toezicht en handhaving

Zuivering  
Onderhoud  
Groenonderhoud  
Muskusrattenbestrijding  
Waterkwaliteit  
Sluisbediening  
Laboratorium  
Procestechnoloog

## Ondersteuning A&O fonds Waterschappen

A&O fonds Waterschappen biedt organisaties uit de sector waterschappen de volgende ondersteuning bij de uitvoering Wet Banenafpraak:

Platform diversiteit en inclusiviteit voor  
HR-professionals

Info

Informatie, tools en tips voor uitvoering  
Wet Banenafpraak

Info

## Bijlage

### Berekening aantal gerealiseerde banen:

Eén gerealiseerde baan wordt volgens de Wet Banenafpraak gedefinieerd als 25,5 uur.

Voorbeeld: indien twee personen uit de doelgroep werkzaam zijn voor respectievelijk 16 en 28 uur, telt dit mee als  $(16+28)/25,5 = 1,7$  banen.

**Berekening quotum:** Jaarlijks wordt door de overheid een quotumpercentage vastgesteld voor het aantal te realiseren banen. Dit stijgt jaarlijks. In 2023 bedroeg het quotumpercentage 2,76 procent van het totaal aantal verloonde uren. In 2024 was dit 3,9 procent.

Het quotum in 2024 van het aantal te realiseren banen van een organisatie in de sector waterschappen of sector totaal wordt berekend aan de hand van de volgende rekenregel  
$$= ((\text{aantal fte 2024} * 36 \text{ uur}) * 0,0276)/25,5.$$

## Colofon

A&O fonds Waterschappen,  
Den Haag, juni 2025

Auteurs **Erika Nehmelman**  
A&O fonds Waterschappen  
Vormgeving **Derk Bettonviel**

**a&o**  
**fonds**  
waterschappen

A&O fonds Waterschappen  
Zuid-Hollandlaan 7  
2596 AL Den Haag  
06 319 31 044

[info@aenowaterschappen.nl](mailto:info@aenowaterschappen.nl)  
[www.aenowaterschappen.nl](http://www.aenowaterschappen.nl)



VERENIGING  
WERKEN VOOR  
WATERSCHAPPEN

